

AFAE - 21 janvier 2026 - Rencontre Angers

Entre libertés et responsabilités, quelle fabrique collective de la décision en écoles et établissements ?

Mercredi 21 janvier 2026, au lycée Auguste Renoir à Angers, Pascal VALLIER (membre de l'AMOPA 44 et adhérent aux sections Pays de la Loire de l'AFAE et de l'AFDET) a participé à la rencontre proposée par l'association française des acteurs de l'éducation (AFAE) sur le thème « **Entre libertés et responsabilités, quelle fabrique collective de la décision en écoles et établissements ?** »

Les écoles et les établissements sont amenés à interroger de façon croissante leurs fonctionnements et leurs choix au regard de la réussite des élèves pour construire des choix collectivement portés et assumés.

Entre liberté pédagogique et responsabilités vis-à-vis des attentes de la société, leur autonomie est réaffirmée sans que la question d'une prise de décision collective effectivement engageante pour tous les membres de la communauté éducative ne soit toujours posée.

Le 21 janvier 2026 les sections AFAE Bretagne et Pays de la Loire conviaient Mme Frédérique WEIXLER et M. Bertrand SECHER, coauteurs de « La construction de la décision en éducation » (Berger-Levrault) à apporter leur éclairage sur cette question.

Des témoignages et des temps d'échanges ont par ailleurs été mis en œuvre pour partager les pratiques, les questionnements et les pistes à retenir.

Programme

- Intervention de Mme Frédérique WEIXLER et M. Bertrand SECHER et échanges avec la salle
- Table-ronde avec des acteurs du 1^{er} degré, du 2^d degré, de l'enseignement supérieur et des corps d'inspection.
- Propos conclusifs de Mme Frédérique WEIXLER et M. Bertrand SECHER.

Frédérique WEIXLER est haute fonctionnaire, inspectrice générale de l'éducation, du sport et de la recherche honoraire. Elle a travaillé comme conseillère en cabinet ministériel. Elle intervient en tant qu'experte en politiques éducatives aux niveaux national et international.

Bertrand SECHER est expert de haut niveau placé auprès du président du Conseil d'évaluation de l'École (CEE) du ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse. (Source [educavox](#))



Conférence de Frédérique WEIXLER et de Bertrand SECHER

Les personnels de l'éducation se sentent peu associés aux décisions concernant le système éducatif. Ce sentiment contribue souvent à leur prise de distance par rapport aux évolutions structurelles, voire à leur rejet de nombreuses réformes, alors même qu'ils sont censés y jouer un rôle clé. Partant de ce constat, les auteurs de l'ouvrage, de « La construction de la décision en éducation » (Berger-Levrault), se penchent sur les mythes structurants qui entourent la décision au sein de l'éducation : mythe de l'État-stratège, du leader héroïque ou d'un âge d'or de l'autorité. Ils s'intéressent à l'articulation entre

autonomie, évaluation et responsabilité et prennent parti pour la construction collective des décisions, sans pour autant passer sous silence les défis qu'elle implique. (Source educavox)

Ainsi, à partir de leurs constats, les conférenciers ont repris des éléments structurants de leur analyse (historiques, culturels, sociologiques, philosophiques...) exposée dans leur ouvrage, afin de formuler des remédiations.



Table ronde

Les témoignages de pratiques et les temps d'échanges autour de la construction de la décision dans un cadre collectif ont fait émerger le besoin d'approfondir la réflexion au moyen d'échanges entre pairs à différentes échelles (à l'échelle internationale, au niveau d'un bassin voir d'un bassin réduit, au niveau d'un établissement...), d'actions de formation continue, d'interventions dans les établissements, ou bien d'espaces de réflexion et d'échanges à l'instar de la rencontre de l'AFAE.



Conclusion

Parmi les éléments conclusifs de ce temps de réflexion collective, on retiendra que le « lâchez prise », en n'usant pas d'une position hiérarchique, facilite la construction de la décision tout en veillant à rester dans des cadres en toute loyauté.

Pascal VALLIER